

Bilan au 31 décembre 2023 de l'Association de Pro Natura

en KCHF

	Explications	Bilan 2022	%	Bilan 2023	%		Explications	Bilan 2022	%	Bilan 2023	%
Actifs						Passifs					
Liquidités	1	4'482.8	6.7%	7'452.9	10.5%	Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	10	-1'097.1	1.6%	-1'855.3	2.6%
Débiteurs assurances sociales	2	13.4	0.0%	15.8	0.0%	Créditeurs assurances sociales	11	-44.8	0.1%	-51.6	0.1%
Débiteurs sections	2	2'731.1	4.1%	424.1	0.6%	Créditeurs sections	11	-57.8	0.1%	-716.4	1.0%
Autres débiteurs	2	224.5	0.3%	1'139.1	1.6%	Autres créditeurs	11	-34.7	0.1%	-28.8	0.0%
Autres créances	3	54.6	0.1%	120.8	0.2%	Passifs transitoires		-1'332.1	2.0%	-831.0	1.2%
Réserves	4	67.8	0.1%	116.6	0.2%	Provisions à court terme	12	-530.0	0.8%	-554.1	0.8%
Actifs transitoires		267.0	0.4%	267.9	0.4%						
Actifs circulants		7'841.2	11.8%	9'537.1	13.4%	Capital étranger à court terme		-3'096.5	4.7%	-4'037.1	5.7%
Immobilisations financières	5	49'753.3	74.7%	52'554.8	74.1%	Fonds affectés à des fins spécifiques		-4'655.2	7.0%	-5'380.9	7.6%
Mobilier et appareils	6	607.7	0.9%	881.2	1.2%	Capital lié		-18'537.7	27.8%	-19'408.4	27.3%
Réserves naturelles	7	0.0	0.0%	0.0	0.0%	Total Capital affecté à des fins spécifiques		-23'192.9	34.8%	-24'789.3	34.9%
Immeubles exploités	8	5'808.9	8.7%	5'491.7	7.7%	apital libre avec affectation interne		-3'373.1	5.1%	-2'871.0	4.0%
Immeubles non exploités	9	2'564.4	3.9%	2'503.3	3.5%	Capital libre sans affectation interne		-46'411.3	69.7%	-36'912.9	52.0%
Actif immobilisé		58'734.3	88.2%	61'431.1	86.6%	Résultat		9'498.4	-14.3%	-2'357.9	3.3%
Total Actifs		66'575.5	100.0%	70'968.2	100.0%	Total Capital d'organisation		-40'286.1	60.5%	-42'141.8	59.4%
						Total Passifs		-66'575.5	100.0%	-70'968.2	100.0%

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura

en KCHF

	Explications	Décompte 2022	Décompte 2023	Augmentation/ diminution 2022 → 2023	Changements % 2022 → 2023	Budget 2023
Dons non affectés		7'549.4	8'263.5	714.2	9.5	6'770.0
Dons affectés à des fins spécifiques	13	2'284.7	2'326.3	41.6	1.8	2'969.0
Legs non affectés	14	5'666.2	10'095.7	4'429.5	78.2	3'500.0
Legs affectés à des fins spécifiques	14	0.0	3'200.0	3'200.0	100.0	1'500.0
Cotisations	15	13'180.2	13'128.5	-51.7	-0.4	13'464.0
Produits des réserves naturelles		62.8	329.7	266.9	424.7	18.0
Contributions du secteur public		677.9	879.7	201.8	29.8	1'000.4
Produits de prestations et autres recettes	16	1'796.4	1'667.2	-129.2	-7.2	1'764.8
Produit d'exploitation		31'217.6	39'890.6	8'673.0	27.8	30'986.2
Contribution et donations versées	17	-9'253.4	-10'557.8	-1'304.4	14.1	-10'991.4
Charges de personnel	18	-11'019.2	-11'708.9	-689.7	6.3	-12'221.5
Frais de fonctionnement	19	-12'625.5	-12'777.5	-152.0	1.2	-15'357.4
Amortissements	20	-694.8	-601.3	93.4	-13.4	-689.5
Charges d'exploitation	21	-33'592.9	-35'645.6	-2'052.7	6.1	-39'259.8
Résultat d'exploitation des prestations		-2'375.3	4'245.0	6'620.3	-278.7	-8'273.7
Résultat financier et activités annexes	22	-8'983.7	-792.9	8'190.8	-91.2	1'342.5
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes		-8'983.7	-792.9	8'190.8	-91.2	1'342.4
Résultat hors fonds		-11'359.0	3'452.1	14'811.1	-130.4	-6'931.3
Prélèvements sur fonds et capital lié		1'853.7	1'742.5	-111.3	-6.0	2'254.0
Affectations à des fonds et capital lié		-345.3	-3'338.8	-2'993.5	866.9	-282.0
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié		1'508.4	-1'596.3	-3'104.7	-205.8	1'972.0
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation		-9'850.6	1'855.7	11'706.3	-118.8	-4'959.3
Prélèvements sur capital libre		352.2	502.2	150.0	42.6	2'001.7
Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre		352.2	502.2	150.0	42.6	2'001.7
Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne		-9'498.4	2'357.9	11'856.3	-124.8	-2'957.6

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

1. Protection de la nature sur le terrain

en KCHF

	Décompte 2022	Décompte 2023	Augmentation/ diminution 2022 → 2023	Changements % 2022 → 2023	Budget 2023
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	1'740.1	1'883.4	143.3	8.2	2'077.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	3'200.0	3'200.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	61.8	328.7	266.9	431.6	18.0
Contributions du secteur public	390.0	552.6	162.6	41.7	460.0
Produits de prestations et autres recettes	2.5	0.2	-2.3	-91.8	1.0
Produit d'exploitation	2'194.4	5'964.8	3'770.4	171.8	2'556.0
Contribution et donations versées	-1'807.3	-2'418.0	-610.7	33.8	-2'726.0
Charges de personnel	-1'651.1	-1'653.0	-1.9	0.1	-1'671.8
Frais de fonctionnement	-1'144.8	-2'182.1	-1'037.3	90.6	-1'649.1
Amortissements	-20.0	-20.0	0.0	0.0	-20.0
Charges d'exploitation	-4'623.2	-6'273.1	-1'649.9	35.7	-6'066.8
Résultat d'exploitation des prestations	-2'428.8	-308.3	2'120.6	-87.3	-3'510.8
Répartition des frais administratifs	-310.7	-298.7	12.0	-3.9	-444.4
Résultat financier et activités annexes	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes	-310.7	-298.7	12.0	-3.9	-444.4
Résultat hors fonds	-2'739.6	-607.0	2'132.6	-77.8	-3'955.2
Prélèvements sur fonds et capital lié	1'389.2	1'359.6	-29.5	-2.1	1'790.0
Affectations à des fonds et capital lié	-317.9	-3'216.3	-2'898.3	911.6	-250.0
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié	1'071.2	-1'856.6	-2'927.9	-273.3	1'540.0
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation	-1'668.3	-2'463.6	-795.3	47.7	-2'415.2
Prélèvements sur capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Jahresergebnis	-1'668.3	-2'463.6	-795.3	47.7	-2'415.2

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

2. Politique de protection de la nature

en KCHF

	Décompte 2022	Décompte 2023	Augmentation/ diminution 2022 → 2023	Changements % 2022 → 2023	Budget 2023
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	132.7	274.7	142.0	107.0	527.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	0.0	0.0	0.0	33.4
Produits de prestations et autres recettes	256.7	192.4	-64.4	-25.1	204.0
Produit d'exploitation	389.4	467.1	77.7	19.9	764.4
Contribution et donations versées	-1'031.9	-952.8	79.2	-7.7	-601.0
Charges de personnel	-1'330.4	-1'383.2	-52.8	4.0	-1'464.0
Frais de fonctionnement	-934.9	-1'118.0	-183.1	19.6	-3'310.4
Amortissements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Charges d'exploitation	-3'297.2	-3'453.9	-156.7	4.8	-5'375.4
Résultat d'exploitation des prestations	-2'907.8	-2'986.8	-79.1	2.7	-4'611.1
Répartition des frais administratifs	-342.5	-301.7	40.8	-11.9	-344.6
Résultat financier et activités annexes	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes	-342.5	-301.7	40.8	-11.9	-344.6
Résultat hors fonds	-3'250.3	-3'288.6	-38.3	1.2	-4'955.7
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation	-3'250.3	-3'288.6	-38.3	1.2	-4'955.7
Prélèvements sur capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	2'000.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	0.0	0.0	0.0	2'000.0
Jahresergebnis	-3'250.3	-3'288.6	-38.3	1.2	-2'955.7

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

3. Communication et marketing Communication

en KCHF

	Décompte 2022	Décompte 2023	Augmentation/ diminution 2022 → 2023	Changements % 2022 → 2023	Budget 2023
Dons non affectés	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits de prestations et autres recettes	244.0	242.2	-1.8	-0.7	276.6
Produit d'exploitation	244.0	267.2	23.2	9.5	276.6
Contribution et donations versées	-7.9	-8.5	-0.5	6.9	-4.0
Charges de personnel	-1'219.8	-1'326.5	-106.7	8.7	-1'424.9
Frais de fonctionnement	-1'342.2	-1'458.9	-116.7	8.7	-1'661.7
Amortissements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Charges d'exploitation	-2'569.9	-2'793.9	-224.0	8.7	-3'090.6
Résultat d'exploitation des prestations	-2'325.9	-2'526.7	-200.8	8.6	-2'814.0
Répartition des frais administratifs	-246.3	-252.5	-6.2	2.5	-329.0
Résultat financier et activités annexes	-1.0	-31.9	-30.9	3'028.6	0.0
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes	-247.3	-284.4	-37.1	15.0	-329.0
Résultat hors fonds	-2'573.2	-2'811.1	-237.9	9.2	-3'143.0
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation	-2'573.2	-2'811.1	-237.9	9.2	-3'143.0
Prélèvements sur capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Jahresergebnis	-2'573.2	-2'811.1	-237.9	9.2	-3'143.0

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

3. Communication et marketing Campagnes

en KCHF

	Décompte 2022	Décompte 2023	Augmentation/ diminution 2022 → 2023	Changements % 2022 → 2023	Budget 2023
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	185.5	0.8	-184.8	-99.6	330.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits de prestations et autres recettes	9.4	0.1	-9.3	-99.0	0.0
Produit d'exploitation	194.9	0.9	-194.1	-99.6	330.0
Contribution et donations versées	-7.4	0.0	7.4	-100.0	0.0
Charges de personnel	-270.9	-238.7	32.2	-11.9	-257.6
Frais de fonctionnement	-444.6	-749.9	-305.2	68.6	-670.0
Amortissements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Charges d'exploitation	-722.9	-988.5	-265.6	36.7	-927.6
Résultat d'exploitation des prestations	-527.9	-987.7	-459.7	87.1	-597.6
Répartition des frais administratifs	-27.4	0.0	27.4	-100.0	-68.4
Résultat financier et activités annexes	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes	-27.4	0.0	27.4	-100.0	-68.4
Résultat hors fonds	-555.4	-987.7	-432.3	77.8	-666.0
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.2	0.0	-0.2	-100.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié	0.2	0.0	-0.2	-100.0	0.0
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation	-555.2	-987.7	-432.5	77.9	-666.0
Prélèvements sur capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Jahresergebnis	-555.2	-987.7	-432.5	77.9	-666.0

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

	3. Communication et marketing				
	Récolte de fonds				
	en KCHF				
	Décompte 2022	Décompte 2023	Augmentation/ diminution 2022 → 2023	Changements % 2022 → 2023	Budget 2023
Dons non affectés	7'549.2	8'238.1	689.0	9.1	6'765.0
Dons affectés à des fins spécifiques	0.1	7.0	6.9	11'550.0	0.0
Legs non affectés	5'666.2	10'095.7	4'429.5	78.2	3'500.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	1'500.0
Cotisations	13'180.2	13'128.4	-51.8	-0.4	13'464.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits de prestations et autres recettes	-0.3	0.0	0.3	-100.0	0.0
Produit d'exploitation	26'395.4	31'469.2	5'073.8	19.2	25'229.0
Contribution et donations versées	-5.8	-5.0	0.8	-13.9	0.0
Charges de personnel	-593.8	-696.1	-102.3	17.2	-668.9
Frais de fonctionnement	-6'520.3	-4'808.4	1'711.9	-26.3	-5'316.6
Amortissements	-74.3	-7.4	66.9	-90.0	0.0
Charges d'exploitation	-7'194.3	-5'516.9	1'677.3	-23.3	-5'985.5
Résultat d'exploitation des prestations	19'201.2	25'952.3	6'751.1	35.2	19'243.5
Répartition des frais administratifs	-125.8	-152.1	-26.3	20.9	-157.4
Résultat financier et activités annexes	-36.6	-37.2	-0.7	1.8	-47.5
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes	-162.4	-189.3	-26.9	16.6	-204.9
Résultat hors fonds	19'038.8	25'763.0	6'724.2	35.3	19'038.6
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation	19'038.8	25'763.0	6'724.2	35.3	19'038.6
Prélèvements sur capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Jahresergebnis	19'038.8	25'763.0	6'724.2	35.3	19'038.6

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

4. 5. Frais administratifs

en KCHF

	Décompte 2022	Décompte 2023	Augmentation/ diminution 2022 → 2023	Changements % 2022 → 2023	Budget 2023
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	160.0	90.0	-70.0	-43.8	30.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	0.0	0.0	0.0	225.0
Produits de prestations et autres recettes	61.9	-9.4	-71.3	-115.2	13.0
Produit d'exploitation	221.9	80.6	-141.3	-63.7	268.0
Contribution et donations versées	-30.4	-12.3	18.2	-59.7	-39.0
Charges de personnel	-2'461.2	-2'872.9	-411.7	16.7	-2'995.6
Frais de fonctionnement	-1'031.9	-1'223.9	-192.0	18.6	-1'270.5
Amortissements	-169.9	-149.1	20.8	-12.2	-210.2
Charges d'exploitation	-3'693.4	-4'258.1	-564.7	15.3	-4'515.3
Résultat d'exploitation des prestations	-3'471.5	-4'177.5	-706.0	20.3	-4'247.3
Répartition des frais administratifs	1'269.0	1'151.8	-117.1	-9.2	1'536.1
Résultat financier et activités annexes	-8'942.2	-631.9	8'310.3	-92.9	1'390.0
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes	-7'673.3	519.9	8'193.2	-106.8	2'926.1
Résultat hors fonds	-11'144.8	-3'657.6	7'487.1	-67.2	-1'321.2
Prélèvements sur fonds et capital lié	31.0	54.8	23.8	76.9	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	-27.4	-122.5	-95.1	347.4	-32.0
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié	3.6	-67.7	-71.3	-1'991.8	-32.0
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation	-11'141.2	-3'725.4	7'415.8	-66.6	-1'353.2
Prélèvements sur capital libre	351.7	501.7	150.0	42.7	1.7
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	351.7	501.7	150.0	42.7	1.7
Jahresergebnis	-10'789.5	-3'223.7	7'565.8	-70.1	-1'351.5

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

6. Sections

en KCHF

	Décompte 2022	Décompte 2023	Augmentation/ diminution 2022 → 2023	Changements % 2022 → 2023	Budget 2023
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	33.0	5.0	-28.0	-84.8	0.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits de prestations et autres recettes	2.0	2.8	0.8	39.3	0.0
Produit d'exploitation	35.0	7.8	-27.2	-77.6	0.0
Contribution et donations versées	-6'096.7	-6'662.9	-566.2	9.3	-7'100.0
Charges de personnel	-483.1	-494.3	-11.1	2.3	-434.8
Frais de fonctionnement	-112.8	-84.2	28.6	-25.4	-30.8
Amortissements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Charges d'exploitation	-6'692.6	-7'241.4	-548.7	8.2	-7'565.5
Résultat d'exploitation des prestations	-6'657.6	-7'233.5	-575.9	8.7	-7'565.5
Répartition des frais administratifs	-130.4	-140.9	-10.5	8.0	-110.9
Résultat financier et activités annexes	-0.3	0.0	0.3	-100.0	0.0
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes	-130.8	-140.9	-10.2	7.8	-110.9
Résultat hors fonds	-6'788.3	-7'374.4	-586.1	8.6	-7'676.4
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation	-6'788.3	-7'374.4	-586.1	8.6	-7'676.4
Prélèvements sur capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Jahresergebnis	-6'788.3	-7'374.4	-586.1	8.6	-7'676.4

Prestations 2023 de l'Association centrale de Pro Natura ZEWO

7. Education à l'environnement

en KCHF

	Décompte 2022	Décompte 2023	Augmentation/ diminution 2022 → 2023	Changements % 2022 → 2023	Budget 2023
Dons non affectés	0.2	0.4	0.2	124.0	5.0
Dons affectés à des fins spécifiques	33.3	65.5	32.2	96.7	5.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.1	0.1	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	287.9	327.1	39.2	13.6	282.0
Produits de prestations et autres recettes	1'220.1	1'238.9	18.8	1.5	1'270.2
Produit d'exploitation	1'542.5	1'633.0	90.4	5.9	1'562.2
Contribution et donations versées	-266.0	-498.5	-232.5	87.4	-521.4
Charges de personnel	-3'008.9	-3'044.3	-35.4	1.2	-3'304.1
Frais de fonctionnement	-1'093.9	-1'152.1	-58.2	5.3	-1'448.4
Amortissements	-430.6	-424.9	5.7	-1.3	-459.3
Charges d'exploitation	-4'799.5	-5'119.7	-320.3	6.7	-5'733.1
Résultat d'exploitation des prestations	-3'256.9	-3'486.8	-229.8	7.1	-4'170.9
Répartition des frais administratifs	-85.8	-5.9	79.9	-93.1	-81.5
Résultat financier et activités annexes	-3.5	-1.1	2.4	-68.1	0.0
Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes	-89.3	-7.0	82.3	-92.2	-81.5
Résultat hors fonds	-3'346.3	-3'493.8	-147.5	4.4	-4'252.4
Prélèvements sur fonds et capital lié	433.4	328.0	-105.4	-24.3	464.0
Affectations à des fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié	433.4	328.0	-105.4	-24.3	464.0
Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation	-2'912.8	-3'165.7	-252.9	8.7	-3'788.4
Prélèvements sur capital libre	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0
Jahresergebnis	-2'912.4	-3'165.3	-252.9	8.7	-3'788.4

Tableau de financement 2023

In TCHF

	Compte 2022	Compte 2023
Fonds issus des activités opérationnelles	-4'408	7'167
Résultat d'exploitation sans les fonds et sans la modification du capital de l'organisation	-11'359	3'452
Amortissement des immobilisations corporelles	695	601
Bénéfices/pertes sur les intérêts non liquides	8'998	-1'935
Augmentation / Diminution des immobilisations financières et autres produits	0	2'833
Augmentation / Diminution des stocks	-32	-49
Augmentation / Diminution des débiteurs et autres créances	-2'260	1'324
Augmentation / Diminution des actifs transitoires	13	-1
Augmentation / Diminution des créanciers	-1'305	1'418
Augmentation / Diminution des passifs transitoires	698	-501
Augmentation / Diminution des provisions	144	24
Fonds issus des activités d'investissement	-1'201	-4'197
Investissements / Désinvestissements immobilisations financières et autres produits	-1'148	-3'700
Investissements Immeubles exploités	0	-17
Investissements installation solaire	0	-185
Investissements mobilier et appareils	-46	-272
Investissements immeubles	-6	-22
Fonds issus des activités de financement	0	0
Total Fonds	-5'608	2'970
Augmentation / Diminution des liquidités	-5'608	2'970
Etat des liquidités au 1er janvier	10'091	4'483
Etat des liquidités au 31 décembre	4'483	7'453

Variation du capital

En milliers de francs suisses (kCHF)

Capital des fonds affectés	Bilan au 31.12.2022	Entrées 2023	Sorties 2023	Intérêts 2023	Bilan au 31.12.2023
Fonds pour les achats de terrain dans les montagnes suisses	282	0	0	5	287
Fonds Reinhart pour des projets en Valais	65	0	0	1	66
Fonds Thurnheer-Jenni, projets liés à la protection des eaux et à la renaturation, ainsi qu'à la protection de biotopes et de marais	4284	0	357	69	3996
Fonds von Mechel pour la recherche scientifique dans les réserves	24	0	10	0	14
Fonds pour les achats de terrain	0	1000	0	18	1018
Fonds dédié au renforcement de la biodiversité	3137	16	429	0	2724
Fonds dédié au renforcement des compétences environnementales et du lien avec la nature	100	0	50	0	50
Fonds d'investissement	15 301	2230	897	0	16 634
Total	23 193	3246	1743	93	24 789

Capital de l'organisation	Bilan au 31.12.2022	Entrées 2023	Sorties 2023	Intérêts 2023	Bilan au 31.12.2023
Capital libre avec affectation interne	3373	0	502	0	2871
Capital libre sans affectation interne	46 411	-9498	0	0	36 913
Affectation/prélèvement résultat financier	-9498	2358	-9498	0	2358
Total	40 286	7140	-8996	0	42 142

Annexe au compte d'exploitation

Généralités sur la présentation des comptes

La présentation des comptes de l'association Pro Natura – Ligue suisse pour la protection de la nature, Bâle est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP FER) et donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (true and fair view). Les comptes annuels sont conformes à la législation suisse, aux statuts de l'organisation et aux statuts de la fondation ZEWO (service spécialisé des organisations d'utilité publique collectant des dons). Les chiffres ci-dessous se rapportent à l'exercice 2023. En cas d'écarts importants par rapport à l'exercice 2022, ceux-ci sont expliqués en détail. Sauf mention contraire, tous les chiffres sont donnés en milliers de francs suisses (kCHF).

Collaboration avec les organisations partenaires

L'Association centrale Pro Natura n'a pas de filiales dans lesquelles elle exerce ou pourrait exercer une influence dominante sur la base d'un contrôle et d'une gestion en commun.

L'Association centrale est divisée en sections couvrant le territoire d'un ou de plusieurs cantons.

Chaque section s'organise comme une association indépendante dans le cadre des statuts de Pro Natura. Les sections utilisent le logo et l'image de Pro Natura.

Transactions avec les parties liées

Les organisations et institutions suivantes sont considérées comme des parties liées :

Sections

L'Association centrale est divisée en 23 sections. Les sections ne perçoivent pas directement de cotisations. Elles reçoivent leur part annuelle de l'Association centrale conformément à la décision du Conseil des délégués. L'Association centrale soutient en outre les sections par le biais de compensations financières et de contributions pour des projets et l'entretien des réserves naturelles.

Transactions en monnaies étrangères

Les avoirs en monnaies étrangères sont évalués aux cours suivants :

EUR	1	=	0.9294	CHF
USD	1	=	0.8419	CHF
CNH	100	=	11.8199	CHF
DKK	100	=	12.4812	CHF
GBP	1	=	1.0730	CHF
HKD	1	=	0.1078	CHF
NOK	100	=	8.3065	CHF
TWD	100	=	2.7424	CHF

1. Liquidités

Les avoirs en caisse et bancaires sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

2. Créances résultant de livraisons et de prestations

Les créances vis-à-vis de tiers sont inscrites au bilan à leur valeur nominale.

	Bilan au 31.12.2022	Bilan au 31.12.2023
Vente de marchandises	23	4
Sections Pro Natura	2731	424
Débiteurs assurances sociales	13	16
Compte courant administration d'immeubles Lausanne	127	118
Compte courant administration d'immeubles Zurich	0	968
Compte courant Juraweid communauté de copropriétaires	74	49
Total	2968	1579

3. Autres créances

	Bilan au 31.12.2022	Bilan au 31.12.2023
Avoir impôt anticipé	32	48
Impôt préalable avant décompte TVA déf. (reçu)	23	73
Avoir impôt	55	121

4. Stocks

Les stocks de marchandises sont évalués aux coûts d'acquisition.

	Bilan au 31.12.2022	Bilan au 31.12.2023
Stocks de marchandises	68	117

5. Immobilisations financières

Les titres sont portés au bilan à leur cours actuel. Les placements sont conformes au Règlement pour les placements de Pro Natura et sont principalement axés sur la préservation de la valeur du patrimoine et sur la durabilité. Les taux d'intérêt de l'hypothèque et du prêt sont ceux du marché.

	Bilan au 31.12.2022	Bilan au 31.12.2023
Obligations CHF	9421	15 056
Obligations en monnaies étrangères	365	353
Actions CHF	10 123	11 079
Actions en monnaies étrangères	8776	7511
Autres placements CHF	358	329
Immeubles CHF	3580	3726
Autres placements alternatifs CHF	7478	7685
Autres placements alternatifs en monnaies étrangères	4374	3984
Autres fonds de placement CHF	2786	2926
Contrat à terme CHF	285	45
Ökosar	817	794
Hypothèque (prêt locatif Gundeldingerfeld)	1150	1050
Prêt aux installations solaires	240	160
Prêt aux sections	0	690
Réserve de fluctuation de valeur placements financiers	0	-2833
Total	49 753	52 555

La réserve de fluctuation de valeur est calculée de la manière suivante :

	%	Bilan au 31.12.2023	Bilan au 31.12.2023
Actions	10	0	-1858
Autres placements (<i>immeubles, fonds de placement, contrat à terme</i>)	5	0	-975
Obligations	0	0	0
Total		0	-2833

6.1 Autres immobilisations corporelles 2023

L'installation solaire sur le toit du Secrétariat général à Bâle a été financée en 2003 en collaboration avec Pro Natura Bâle. Les coûts de réalisation se sont élevés à kCHF 278 après déduction des subventions obtenues. La quote-part de l'Association centrale s'est élevée à kCHF 139. Cette quote-part fait l'objet d'un amortissement linéaire sur 20 ans. La durée d'amortissement de 20 ans est prescrite par les services industriels de Bâle-Ville, qui rachètent l'électricité produite à prix coûtant. En 2023, des investissements dans différentes installations solaires ont été réalisés par le biais de la société Solarify. Le mobilier et les appareils sont évalués aux coûts d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. On compte sur une durée d'utilisation de 10 ans pour le mobilier et les appareils, de 3 ans pour les appareils informatiques et un véhicule électrique d'occasion à Aletsch et de 10 ans pour la banque de données des membres.

	Installation solaire	Mobilier et appareils	Informatique et véhicule	Banque données membres	Total
Valeurs d'acquisition 01.01.2023	139	1500	815	246	2700
Entrées	185	68	204	-	457
Sorties	-	-	-	-	-
Valeurs d'acquisition 31.12.2023	324	1568	1019	246	3157
Amortissements cumulés 01.01.2023	-132	-914	-800	-246	-2092
Entrées	-9	-114	-61	-	-184
Sorties	-	-	-	-	-
Amortissements cumulés 31.12.2023	-141	-1028	-861	-246	-2276
Total Immeubles exploités 2023	183	540	158	-	881

6.2 Autres immobilisations corporelles 2022

	Installation solaire	Mobilier et appareils	Informatique et véhicule	Banque données membres	Total
Valeurs d'acquisition 01.01.2022	139	1492	776	246	2653
Entrées	-	8	39	-	47
Sorties	-	-	-	-	-
Valeurs d'acquisition 31.12.2022	139	1500	815	246	2700
Amortissements cumulés 01.01.2022	-125	-794	-649	-246	-1814
Entrées	-7	-120	-151	-	-278
Sorties	-	-	-	-	-
Amortissements cumulés 31.12.2022	-132	-914	-800	-246	-2092
Total Immeubles exploités 2022	7	586	15	-	608

7. Réserves naturelles

Les réserves naturelles sont inscrites au bilan pour un franc symbolique. Leur valeur pour l'environnement n'est pas de nature comptable.

8.1 Immeubles exploités 2023

Les immeubles exploités sont évalués aux coûts d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les amortissements sont calculés sur une durée d'utilisation de 40 ans. Lors de l'achat Juraweid, seuls les bâtiments ont été portés au bilan, la part de terrain a été affectée aux réserves naturelles et imputée au compte courant.

	Villa Cassel	Château Champ-Pittet	Annexe Champ-Pittet	Juraweid	Total
Valeurs d'acquisition 01.01.2023	7556	6697	1907	800	16 960
Entrées	17	0	0	0	17
Sorties	0	0	0	0	0
Valeurs d'acquisition 31.12.2023	7573	6697	1907	800	16 977
Amortissements cumulés 01.01.2023	-4100	-5773	-1118	-160	-11 151
Entrées	-99	-167	-48	-20	-334
Sorties	0	0	0	0	0
Amortissements cumulés 31.12.2023	4199	5940	-1166	-180	-11 485
Total Immeubles exploités 2023	3374	757	741	620	5492

8.2 Immeubles exploités 2022

	Villa Cassel	Château Champ-Pittet	Annexe Champ-Pittet	Juraweid	Total
Valeurs d'acquisition 01.01.2022	7556	6697	1907	800	16 960
Entrées	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-
Valeurs d'acquisition 31.12.2022	7556	6697	1907	800	16 960
Amortissements cumulés 01.01.2022	-4001	-5606	-1070	-140	-10 817
Entrées	-99	-167	-48	-20	-334
Sorties	-	-	-	-	-
Amortissements cumulés 31.12.2022	-4100	-5773	-1118	-160	-11 151
Total Immeubles exploités 2022	3456	924	789	640	5809

9.1 Immeubles non exploités 2023

L'immeuble à Lausanne a été légué à Pro Natura en 2013. Il est porté au bilan à la valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements et en sus des investissements.

	Lausanne	Total
Valeurs d'acquisition 01.01.2023	3301	3301
Entrées	22	22
Sorties	-	-
Valeurs d'acquisition 31.12.2023	3323	3323
Amortissements cumulés 01.01.2023	-736	-736
Entrées	-84	-84
Sorties	-	-
Amortissements cumulés 31.12.2023	-820	-820
Total Immeubles non exploités 2023	2503	2503

9.2 Immeubles non exploités 2022

	Lausanne	Total
Valeurs d'acquisition 01.01.2022	3295	3295
Entrées	6	6
Sorties	0	0
Valeurs d'acquisition 31.12.2022	3301	3301
Amortissements cumulés 01.01.2022	-654	-654
Entrées	-82	-82
Sorties	0	0
Amortissements cumulés 31.12.2022	-736	-736
Total Immeubles non exploités 2022	2565	2565

10. Dettes résultant de livraisons et de prestations

Les dettes résultant de livraisons et de prestations sont évaluées à leur valeur nominale.

	Bilan au 31.12.2022	Bilan au 31.12.2023
Dettes envers les institutions de prévoyance	0	214
Autres dettes résultant de livraisons et de prestations	1097	1641
Total Dettes résultant de livraisons et de prestations	1097	1855

11. Autres dettes à court terme

	Bilan au 31.12.2022	Bilan au 31.12.2023
Autres créditeurs	34	29
Créditeurs assurances sociales	45	52
Sections Pro Natura (comptes courants)	58	716
Total Autres dettes à court terme	137	797

12. Provisions

Solde d'heures supplémentaires et de vacances des collaborateurs·rices au Secrétariat général à la fin de l'année.

Valeur comptable au 01.01.2022	385
Constitution 2022	145
Valeur comptable au 31.12.2022	530
Constitution 2023	24
Valeur comptable au 31.12.2023	554

13. Dons affectés à des fins spécifiques

Les recettes de dons affectés en 2023, qui s'élèvent à 2,3 millions de francs suisses, restent inchangées par rapport à l'année précédente et correspondent à peu près à la moyenne à long terme.

14. Legs

En 2023, un total de 13,3 millions de francs suisses de legs a été reçu (2022 : 5,7 millions de francs suisses), dont 3,2 millions de francs suisses de legs affectés (2022 : aucun leg affecté). Les legs et les dons sont comptabilisés à réception du paiement.

15. Cotisations des membres

En 2023, les cotisations des membres étaient de 13,1 millions de francs suisses, soit légèrement inférieures à celles de l'année précédente (13,2 millions de francs suisses).

16. Produits des prestations et autres produits

	2022	2023
Produits des centres Pro Natura	1098	1019
Produits de la boutique en ligne et de la vente d'autres articles	258	259
Produits des prestations	234	158
Autres produits	206	232
Total Produits des prestations et autres produits	1796	1667

17. Cotisations versées et donations

	2022	2023
Péréquation financière aux sections	4000	4400
Part des cotisations des membres aux sections	1821	1787
Contributions aux projets des sections	2305	2855
Soutien projets tiers	1127	1516
Total Cotisations versées et donations	9253	10 558

18. Charges de personnel

Pro Natura dispose d'un système salarial transparent. La différence entre le salaire le plus bas et le salaire le plus élevé pour le même niveau d'ancienneté est de 1 sur 2. Les sept membres de la direction (au total 605 % de poste) gagnent en moyenne 951 610 francs suisses brut par an.

Les membres du Comité central travaillent bénévolement. Compte tenu de la charge de travail importante, la présidente perçoit une indemnisation forfaitaire de 12 000 francs suisses par an. Les membres du Comité central se font rembourser leurs frais de voyage, nuitées et autres menues dépenses. Les dix membres du Comité central ont travaillé bénévolement env. 1000 heures au total pour Pro Natura ; les délégué·es ont quant à eux travaillé env. 1200 heures, à titre bénévole également. Dans le cadre des missions de Pro Natura Actif, les bénévoles ont fourni au total 8640 heures de travail dans les réserves naturelles en sus des 2740 heures réalisées à l'échelle nationale par les groupes Jeunes + Nature (Conseil des jeunes, formation des responsables de groupes Jeunes + Nature, préparatifs pour Écotopia 2024).

En moyenne annuelle, le Secrétariat général a employé 102,9 personnes à durée indéterminée et 27,1 personnes à durée déterminée (2022 : 97 et 23,5). Cela correspond à 91,6 postes à plein temps (2022 : 86,5), dont 85,3 à Bâle, 32,2 sur le site de Champ-Pittet et 12,4 au Centre d'Aletsch.

	2022	2023
Charges de personnel pour les sections	481	491
Charges de personnel pour les projets	7983	7857
Charges de personnel pour la collecte de fonds et le marketing	637	1087
Charges de personnel pour l'administration	1918	2273
Total Charges de personnel	11 019	11 708

19. Charges matérielles

	2022	2023
Charges pour les réserves naturelles	113	84
Autres charges liées à des projets	5406	6824
Charges pour la collecte de fonds et le marketing	6914	5374
Charges administratives	192	495
Total Charges matérielles	12 625	12 777

20. Amortissements (cf. points 7-9)

21. Charges des prestations

Conformément à la méthode ZEWO pour l'évaluation de la structure des coûts des organisations d'utilité publique, les charges des prestations sont divisées en charges de projets, charges de collecte de fonds et charges administratives.

Charges des prestations	Charges de projets	Charges de collecte fonds*	Charges administratives	Total 2023
Charges de personnel	8349	1087	2273	11 708
Charges matérielles y c. amortissements	17 290	5990	656	23 936
Total	25 639	7077	2929	35 645

Charges des prestations	Charges de projets	Charges de collecte fonds*	Charges administratives	Total 2022
Charges de personnel	8128	973	1918	11 019
Charges matérielles y c. amortissements	15 148	7054	372	22 574
Total	23 276	8027	2290	33 593

*y c. 20 % provenant de la communication et des campagnes

22. Résultat financier et activités annexes

L'année boursière 2023 a été plutôt réjouissante, contrairement à l'année précédente. Le résultat financier en résultant a permis de compenser une partie des pertes de l'année précédente ; en parallèle, des versements ont été réalisés dans les réserves de fluctuation de valeur afin d'amortir de futures pertes. Il faut toutefois souligner qu'il s'agit en général de bénéfices comptables ou de pertes comptables non réalisés. Le résultat financier évolue en permanence en fonction de l'évolution du marché.

Le résultat financier est composé comme suit :

	2022	2023
Produits de titres et immobilisations financières	750	629
Ajustement de la valeur des titres d'actifs immobilisés (non réalisés)	-8998	1935
Immobilisations financières constitution réserve de fluctuation de valeur	0	-2833
Produits nets d'immeubles non exploités	190	122
Gains sur les cours de titres et immobilisations financières	3	264
Taxes et frais bancaires, intérêts négatifs	-255	-245
Pertes sur les cours de titres	-108	-41
Total Résultat financier	-8418	-169

	2022	2023
Autres produits	66	66
Autres charges	-632	-689
Total Activités annexes	-566	-623

23. Capital des fonds affectés

Le fonds pour les achats de terrain dans les montagnes suisses doit permettre l'achat de terrains dans les régions montagneuses à alpines. Le capital a rapporté 1,75 % d'intérêts en 2023 (2022 : 0%).

Le fonds Reinhart se base sur un legs. Il est dédié à des projets en Valais. Le capital a rapporté 1,75 % d'intérêts en 2023 (2022 : 0%).

Le fonds Thurnheer-Jenni provient d'un don de la Fondation Arthur und Frieda Thurnheer-Jenni. Ce fonds doit permettre de financer des projets liés à la protection des eaux, à la renaturation de cours d'eau, à la protection de biotopes et de marais. Le capital a rapporté 1,75 % d'intérêts en 2023 (2022 : 0%).

Le fonds von Mechel doit permettre de soutenir des recherches scientifiques, notamment dans le Parc national. Le capital a rapporté 0 % d'intérêts en 2022.

Le fonds pour les achats de terrain créé en 2023 sert à financer l'achat de terrains (y c. les frais relatifs au périmètre, au registre foncier et au notariat) en Suisse visant la création et/ou l'agrandissement de réserves naturelles Pro Natura. Le capital a rapporté 1,75 % d'intérêts en 2023.

Le fonds dédié au renforcement de la biodiversité comprend des projets de promotion des espèces et des biotopes en Suisse.

Le fonds dédié au renforcement des compétences environnementales et du lien avec la nature permet de soutenir des activités dans le cadre d'Animatura ainsi que des dossiers pédagogiques.

Le fonds d'investissement comprend différents projets qui peuvent être utilisés pour investir dans nos centres, ainsi que des legs dont l'objet permet différentes utilisations.

Autres indications relatives au bilan / Ne font pas partie du bilan :

A) Valeurs patrimoniales sans usufruit

Au décès de l'usufruitière, les valeurs patrimoniales seront transférées à Pro Natura.

	Cours au 31.12.2022	Cours au 31.12.2023
Legs de 1999 (portefeuille de titres)	8455	8492
Total	8455	8492

B) Dettes envers les institutions de prévoyance

	Bilan au 31.12.2022	Bilan au 31.12.2023
Dettes envers les institutions de prévoyance	0	214
Total	0	214

C) Dettes issues de contrats de location à long terme

	Bilan au 31.12.2022	Bilan au 31.12.2023
Jusqu'à 1 an	0	307
Jusqu'à 5 ans	0	1203
Total	0	1510

D) Fonds administrés par des tiers

Il n'existe actuellement aucun fonds administré par des tiers.

E) Écu d'or

Conjointement avec Patrimoine suisse, Pro Natura participe à la vente de l'Écu d'or. Les charges et les produits sont inclus proportionnellement dans le bilan et le compte d'exploitation. Les comptes annuels détaillés séparés de l'Écu d'or peuvent être demandés auprès du Bureau de l'Écu d'or : Talerbüro, Seefeldstrasse 5a, case postale, 8032 Zurich ; tél. : 044 262 30 86 ; adresse électronique : info@schoggitaler.ch.

F) Événements postérieurs à la date du bilan

Il n'existe à notre connaissance aucun événement postérieur à la date du bilan de nature à influencer les comptes 2023. Le 5 avril 2024, le Comité central approuvera l'exercice à l'attention de l'Assemblée des délégués du 4 mai 2024.

Autres indications relatives au compte d'exploitation

A) Prévoyance du personnel

Les collaborateur·rices Pro Natura sont, à l'exception des collaborateur·trice·s du secteur gastronomique, assurés auprès de la Fondation Abendrot contre les conséquences économiques de la vieillesse, du décès et de l'invalidité. Il s'agit d'une fondation collective et d'un plan de prévoyance en primauté des cotisations, dans le cadre duquel employeur et employé payent des contributions fixes. Les contributions de l'employeur sont enregistrées à leur juste valeur au cours de la période lors de laquelle elles surviennent. En 2023, il s'agissait de 1 358 789 francs suisses (année précédente : 1 258 858 francs suisses). Fin décembre 2023, le taux de recouvrement de la caisse de pension était de 112,7 %. Le recouvrement ne représente aucun profit économique pour l'entreprise. Les risques de décès et d'invalidité sont réassurés.

Les collaborateur·trice·s du secteur gastronomique sont assurés auprès de la caisse de pension Gastro-Social. En 2023, les contributions s'élevaient à 36 406 francs suisses (contre 37 400 francs suisses l'année précédente). Le taux de recouvrement était de 115,1 % fin 2023.

B) Comptabilisation brute des collectes de dons

Les collectes de dons sont comptabilisées selon le principe du produit brut.

C) Honoraires de l'Organe de révision

	Bilan au 31.12.2022	Bilan au 31.12.2023
Prestations de révision	14	18
Autres prestations	0	0
Total	14	18